



Szczecin, dn. 10 lutego 2017 r.

L.dz. 8/2017

**Członkowie
Zachodniopomorskiej Regionalnej
Organizacji Turystycznej**

*Szanowni Państwo,
Koleżanki i Koledzy,*

jak już zapewne wiecie, w dniu 31 stycznia 2017 r., po ponad 9 latach pełnienia obowiązków Prezesa ZROT, rezygnację z tej funkcji złożył kol. Waldemar Miško, pozostając w dalszym ciągu w zarządzie organizacji. Tego samego dnia Zarząd Zachodniopomorskiej Regionalnej Organizacji Turystycznej powierzył mi pełnienie funkcji prezesa ZROT.

Obejmując tę funkcję, w przekonaniu słuszności istoty funkcjonowania ZROT i kontynuacji dotychczasowych dobrych tradycji, chciałbym zainicjować bardziej aktywne formy działalności i zacieśnić współpracę wszystkich podmiotów zainteresowanych rozwojem sektora gospodarki turystycznej w naszym województwie. W tym zakresie bardzo liczę na aktywność i kreatywność Państwa jako członków ZROT, zarówno na etapie planowania, jak i procesie realizacji poszczególnych działań. Dobrą okazją do zgłaszania pomysłów i inicjatyw oraz dyskusji w tym zakresie będzie najbliższe Walne Zebranie Członków ZROT w dniu 3.03.2017r., na które serdecznie wszystkich zapraszam – zawiadomienie w załączeniu.

Jednym z zadań, jakie chciałbym zrealizować w pierwszej kolejności jest zwiększenie aktywności ZROT i szersze włączenie tej organizacji w zakres działań na rzecz rozwoju turystyki w regionie zachodniopomorskim. Według mnie ZROT jest instytucją dedykowaną ustawowo do wspierania rozwoju i promocji turystyki w naszym województwie i z tego tytułu powinien być elementem systemu realizacji polityki rozwoju gospodarki turystycznej w regionie zachodniopomorskim – kreatywnym narzędziem do jej realizacji.

Istotą sukcesu powyższego założenia jest faktyczna i aktywna współpraca w ramach „systemu”, którego elementem powinny być wszystkie podmioty mające w swym zakresie działalności rozwój gospodarki turystycznej w naszym regionie: od Urzędu Marszałkowskiego rozpoczynając, poprzez wszystkie jednostki samorządu terytorialnego (JST), ZROT, LOTy, inne NGO, po przedsiębiorców.

Mimo jednoznacznych zapisów o strategicznej roli turystyki dla rozwoju województwa zachodniopomorskiego i wielu werbalnych deklaracji, również podczas naszych spotkań, odczuwam praktyczny niedosyt pełnego wykorzystania potencjału sektora gospodarki turystycznej. Obecny sposób postrzegania turystyki (w tym ZROT i LOTów), zarówno ten zewnętrzny, jak i nasz wewnętrzny, nie do końca spełnia standardy efektywności rozwoju branży turystycznej i wymaga modyfikacji. Czynnikiem motywującym do zmian akurat teraz są między innymi:

- nowa perspektywa finansowa UE 2014-2020 - ostatnia szansa na istotny rozwój podstaw (regionalnych i lokalnych), aby w przyszłości ten sektor nie tylko sam się rozwijał, ale był aktywnym generatorem rozwoju dziedzin kompatybilnych,



- rosnąca rola turystyki jako koła zamachowego gospodarki i boom inwestycyjny w polskiej turystyce (duża ilość inwestycji publicznych i prywatnych realizowanych dzięki wsparciu środków unijnych). W szczególności w przypadku tych pierwszych, potrzebne są działania komercjalizujące, uruchamiające ich efektywność gospodarczą,
- widoczny i co gorsza pogłębiający się „marazm” we współpracy na rzecz rozwoju regionalnej turystyki, w szczególności niewielka ilość skomercjalizowanych lokalnych produktów turystycznych, brak lokalnych touroperatorów, likwidacja Zachodniopomorskiej Izby Turystyki, mała aktywność branżowych NGO. W jeszcze większym stopniu dotyczy to LOTów, które mając ogromny potencjał w praktyce nie otrzymują stosownego wsparcia, aby podjąć oczekiwaną aktywność, a my jako ZROT też nie mamy dla nich konkretnych propozycji (choć powinniśmy być ich liderem).

Powyżej napisałem czym powinien być ZROT i w tym kontekście nasuwa mi się wiele wątpliwości i związanych z tym dylematów.

Po pierwsze czy faktycznie czujemy się elementem systemu realizacji polityki rozwoju gospodarki turystycznej w naszym województwie? Czy jako: ZROT, LOTy, JST, przedsiębiorcy, jesteśmy elementem większego mechanizmu działającego dla całego regionu, czy też jesteśmy zbiorem samodzielnych podmiotów realizujących własne cele?

Po drugie czy ten „system”, o którym wspominam, w ogóle istnieje? Jeśli TAK, to jakie jest nasze miejsce w tym systemie – np. relacje między podmiotami: Urząd Marszałkowski, JST, inne NGO, przedsiębiorcy – bez względu na to czy są już naszymi członkami, czy jeszcze nie? I nie chodzi mi tutaj o relacje formalno-prawne, ale przede wszystkim o pragmatykę działania. Czy, i dla kogo, jesteśmy: liderem, kreatorem, narzędziem, realizatorem i co możemy zrobić, aby w określonych warunkach realizować te funkcje?

Po trzecie dokąd zmierzamy, jaka powinna być regionalna polityka turystyczna, jakie powinny być cele ZROT, zarówno te krótko jak i długookresowe, jaki powinien być podział zadań, co i kto ma robić – co tak naprawdę chcemy osiągnąć, co i do kiedy mamy zrealizować, w jaki sposób zweryfikujemy efekty oraz jakie mają być źródła finansowania oczekiwanych działań?

Przedstawiając powyższe chcę zainspirować Was do dyskusji i zacieśnienia współpracy. Niezależnie od spotkania podczas Walnego Zgromadzenia Członków ZROT zachęcam do przesyłania swoich przemyśleń, opinii i propozycji do Biura ZROT albo bezpośrednio do mnie na adres: prezes@forumturystyki.pl. Polecam też lekturę książki pt. „**Poradnik współpracy JST-NGO sektora turystyki**” – do bezpłatnego ściągnięcia ze strony www.zrot.pl.

RAZEM można WIĘCEJ to motto, które chciałbym aby było motywem przewodnim zwiększenia naszej wspólnej aktywności.

Przesyłam pozdrowienia i zapraszam do współpracy.

Marek Migdal
Prezes ZROT