



Szczecin, dnia 30 maja 2018 r.

L.dz. 40/2018

### **Koleżanki i Koledzy Członkowie ZROT**

mija kolejne cztery lata i kończy się kadencja obecnego Zarządu ZROT. Za dwa tygodnie spotkamy się na Walnym Zebraniu Członków, które podsumuje miniony okres i określi kierunki działań na kolejną kadencję. Szczególne znaczenie ma zwłaszcza ten drugi kontekst - aspekt przyszłościowy.

Po rocznym okresie pełnienia funkcji prezesa jeszcze bardziej utwierdziłem się w przekonaniu, że ZROT może i powinien być organizacją wspierającą zarówno cały regionalny system kreowania rozwoju turystyki, jaki i poszczególnych swoich członków. Jednak aby tak się stało potrzebne jest dalsze aktywizowanie działalności ZROT, jak i naszego wspólnego zaangażowania i współpracy.

Zapraszając do udziału w Walnym Zebraniu Członków ZROT chciałbym zachęcić Was do przemyśleń i dyskusji oraz podjęcia próby wspólnego wypracowania zasad funkcjonowania ZROT i relacji z otoczeniem tak, aby stworzyć system jednoczenia sił i środków, kumulujący istniejący potencjał.

W szczególności chciałbym zwrócić Waszą uwagę na kilka aspektów, które m.in. powinny być tematem naszych rozważań podczas Walnego Zebrania:

1. Czym ma być ZROT i jakie działania powinien realizować? Czy tylko promocja, czy raczej kreowanie rozwoju z wykorzystaniem promocji jako narzędzia?
2. Jaką funkcję powinna pełnić ZROT w regionalnym systemie wspierania rozwoju gospodarki turystycznej i realizacji zadań w tym obszarze? Czy powinniśmy współtworzyć strategię rozwoju turystyki w regionie, czy tylko ją realizować, i w jakim zakresie?
3. Jaka powinna być rola ZROT w stosunku do swoich członków? W jaki zakresie ZROT może i powinien wspierać swoich członków? Czy LOTy powinny być wspierane systemowo i jaka w tym zakresie powinna być rola ZROT?
4. W jaki sposób wzmocnić finansowanie działań ZROT? Czy obecne składki członkowskie odzwierciedlają nasze możliwości i oczekiwania? Czy ZROT powinien podjąć działalność gospodarczą?
5. Jakie powinny być relacje członkowskie w ZROT? Jak liczny powinien być Zarząd (obecnie 9 osób)? Czy obecny skład Zarządu (3 osoby wskazane przez Marszałka, i po 2 osoby z: LOT + JST, branżowych NGO + Izb Gospodarczych, innych członków) odzwierciedla aktualną reprezentatywność wszystkich środowisk sektora turystyki?

Tematów jest oczywiście więcej i liczę na ich przedyskutowanie na Walnym Zebraniu i wypracowanie optymalnych rozwiązań. Niezależnie już teraz zapraszam do analizy i zgłaszania swoich przemyśleń. Napiszcie proszę, zgłóście inicjatywy i przedstawcie swoje propozycje. Zapraszam do kontaktów z biurem [dyrektor@zrot.pl](mailto:dyrektor@zrot.pl) lub bezpośrednio ze mną [prezes@zrot.pl](mailto:prezes@zrot.pl).

Jednocześnie informuję, że **dokumenty będące przedmiotem obrad można pobrać ze strony [www.zrot.pl/ZROT/walne-zebranie](http://www.zrot.pl/ZROT/walne-zebranie)**.

Serdecznie zapraszam i przesyłam wyrazy szacunku

Marek Migdal  
Prezes ZROT